



# Democracy at Work Institute

## Programa para Iniciar Cooperativas



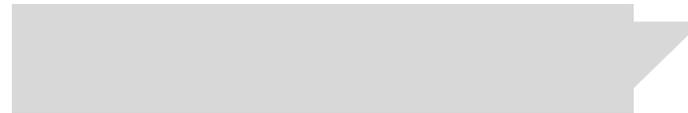
## Propósito

- Dar a las personas emprendedoras trabajadoras de cooperativas una guía del trabajo que les queda por delante

## Resultado

- Cada participante puede identificar sus fortalezas y las áreas en las que necesita apoyo
- Cada participante puede identificar los siguientes pasos

Una consulta gratuita de 30 minutos  
luego de asistir



## The Democracy at Work Network (DAWN)

- Colegas de consejería que han trabajado en cooperativas
- Personas graduadas de un programa de certificación de un año
- Familiaridad con ejemplos a lo largo de EE.UU.
- Contacto: [intake@dawn.coop](mailto:intake@dawn.coop)

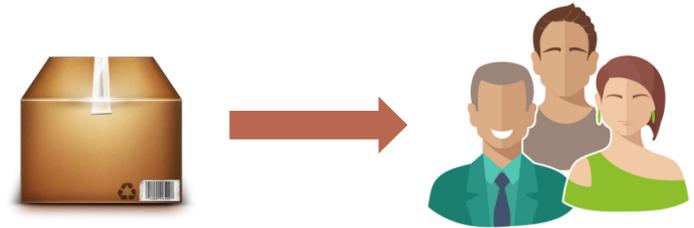
# Suposición 1 : A quién conoce usted



Puede nombrar un ejemplo que le inspira

# Suposición 2: Lo que usted sabe

**Cooperativas de Consumidores**  
Comprar juntos



**Cooperativa de Mercadeo**  
Vender juntos



**Cooperativa de Trabajadores**  
Producir juntos



En general ya conoce los modelos de cooperativas

## Suposición 3: Sabe por qué



Retención de trabajo

Alternativa al capitalismo



La creación de empleo de alta carretera



Empoderamiento de la comunidad



Puede articular sus motivaciones y respetar otras



¿A qué apuntan las cooperativas de trabajadores?

**Democracia.**

Poder  
trabajar  
juntos

**Prosperidad.**

Poder  
prosperar

**Comunidad.**

Poder  
beneficiar a  
otras personas



Algunos de nosotros tenemos una de estas cosas pero no todas.

Una cooperativa de trabajadores se construye en las tres áreas



¿Qué es una cooperativa exitosa?

- ✓  Personas organizadas democráticamente
- ✓  Quienes son dueñas y tienen un negocio solvente
- ✓  Que beneficia a la sociedad



# Instrucciones de participantes



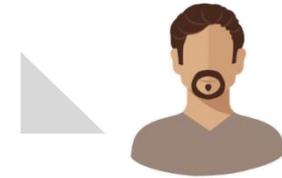
## Díganos por favor

- ¿Quién es usted?
- ¿Dónde está usted?
- ¿En qué trabaja?
- ¿Qué está buscando?



¿Qué hacen las personas emprendedoras de cooperativas?

Hay tres tendencias del trabajo de inicio de cooperativas



**Desarrollo de la capacidad cooperativa**

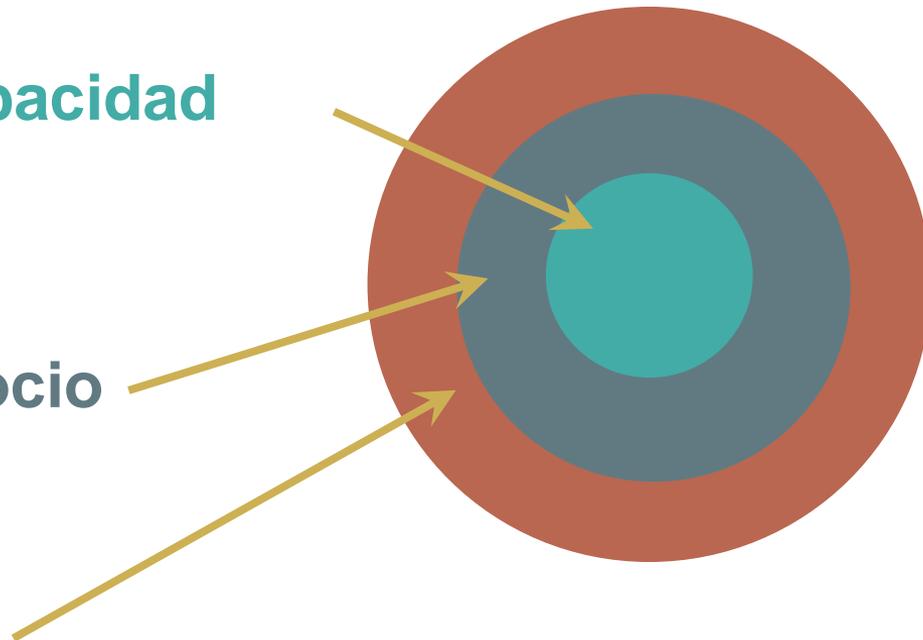
Adentro del Negocio

**Desarrollo del Negocio**

El Negocio

**El ecosistema del negocio**

Afuera del Negocio





Se puede pensar  
como un viaje.

## Desarrollo de la capacidad cooperativa

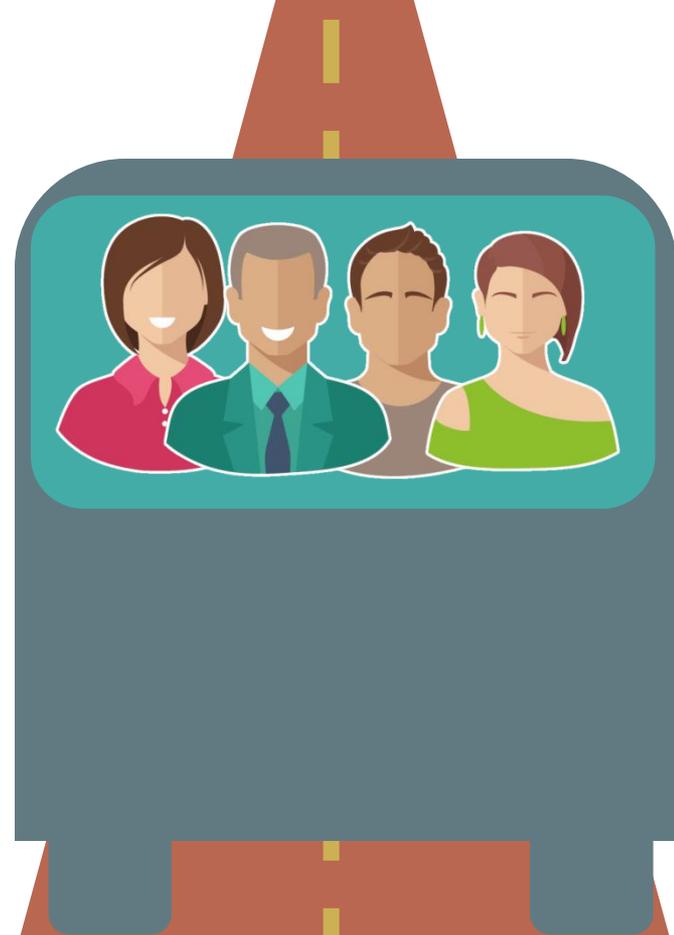
Acordar una destinación

## Desarrollo del negocio

Preparar el vehículo

## Desarrollo del ecosistema

Hacer la carretera





**El desarrollo de capacidad de la cooperativa** ayuda a que el grupo pueda funcionar efectivamente.



¿Cuál es la visión compartida de su equipo?



¿Quién es o no es miembro?



¿Cómo se delega el trabajo?



¿Cómo nos hacemos responsables unos de otros?



## Formar un equipo con una visión compartida

1

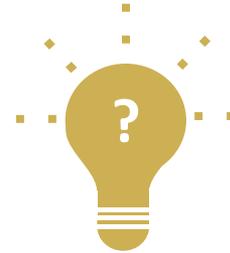
Dejar atrás la idea genial que proviene de una sola persona

2

Formar un grupo de aprendizaje

3

Reunirse regularmente con una agenda



¿Cuál es la necesidad económica y social común del grupo?



## Aclarar qué significa ser miembro.

1

Establecer expectativas claras.

2

Pedir contribuciones reales.



3

Crear derechos y responsabilidades.

¿Cómo podemos todos involucrarnos y contribuir?



## Aprender a delegar trabajo

1

No dejar que una persona haga todo

2

Asignar tareas reales a toda persona



3

Entender que será terreno desconocido y difícil

¿Cómo podemos todos involucrarnos y contribuir?



## Practicar la responsabilidad

1

Dar nombres y fechas límite a las tareas

2

Monitorear el progreso

3

Celebrar logros

### Task list

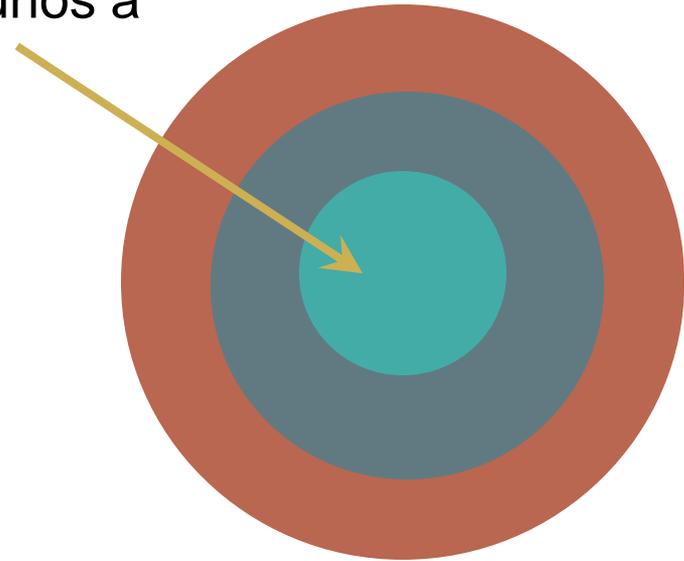
- X hasta 3/31 (Joe)
- Y hasta 4/15 (Rebecca)
- Z hasta 4/21 (Vanessa)



¿Por qué no cumplió la tarea?

## Desarrollo de la capacidad cooperativa

- Formar un equipo con una visión compartida
- Aclarar qué significa ser miembro
- Aprender a delegar trabajo
- Practicar el hacerse responsable unos a otros



¿Qué preguntas tiene?



**El trabajo de desarrollar el negocio** hace que la cooperativa sea financieramente viable



¿Cómo creamos valor para nuestra clientela?



¿Cuál es la forma legal adecuada?



¿Cómo recaudamos capital inicial?



¿Cómo se ve la administración?



Crear valor para el (otro).

¿Para **cuáles clientes**?

¿Quiénes están insatisfechos con **qué alternativa**?

¿Nuestro producto o servicio es **cuál**?

¿Esto resuelve **qué problema clave**?





## Crear una entidad legal.

1

Primero contestar las preguntas clave.

2

Hablar con un abogado. Varía entre estados.

3

Una corporación o LLC puede funcionar.

¿Cómo nos convertimos en miembros?

¿Cómo tomamos decisiones?

¿Hay un costo de inscripción?

¿Cómo se dividirán las ganancias?

¿Necesitaremos inversionistas externos?





## Recaudar Capital Inicial

1

Prestamistas pueden ayudar a planear.

2

Considerar equidad de inversión sin voto.

3

No dejar que un miembro pague todo con su tarjeta.

He visto varios planes de negocios y faltan algunas cosas...





Establecer el gobierno y la administración.

¡Lograr cubrir nuestras necesidades y deseos!



¡Implementar nuestra estrategia!



¡Hacer el trabajo!



Su estructura puede ser no tradicional.

¡Cubrir nuestras necesidades y deseos!



¡Implementar nuestra estrategia!



¡Hacer el trabajo!

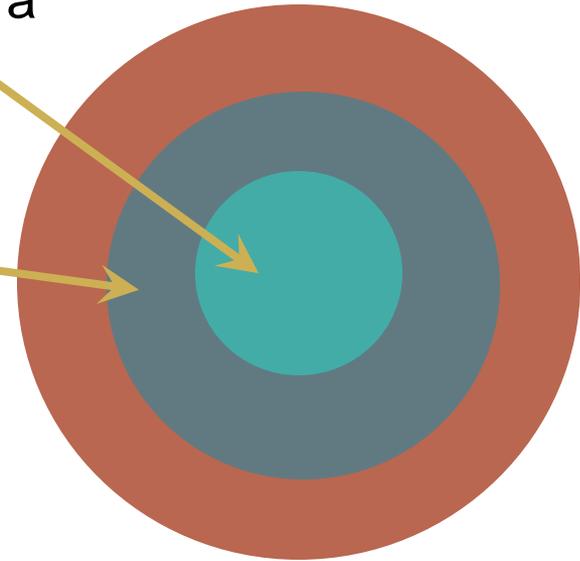


## Desarrollo de la capacidad cooperativa

- Formar un equipo con una visión compartida
- Aclarar qué significa ser miembro
- Aprender a delegar trabajo
- Practicar hacernos responsables unos a otros

## Desarrollo del Negocio

- Crear valor para otras personas
- Crear una entidad legal
- Recaudar capital inicial
- Establecer gobierno y administración



¿Tiene alguna pregunta?



**Desarrollar el ecosistema** crea mejores condiciones para el éxito a su alrededor.



¿Dónde podemos obtener asistencia técnica?



¿Debemos conectarnos a movimientos sociales?



¿Podemos lograr compromisos de la clientela?



¿Nos puede ayudar el gobierno local?

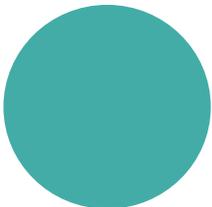


## Recibir asistencia técnica

1

Nadie es experto en todo

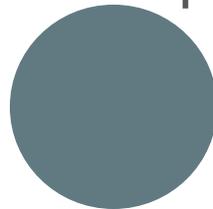
Cooperative Developer



2

Las desarrolladoras de cooperativas han sido históricamente buenas en los procesos democráticos

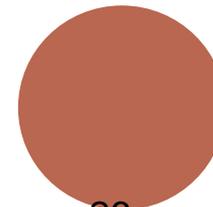
Business Developer



3

Hay bastante apoyo gratuito para negocios, pero puede ser general

Ecosystem Organizer





## Conectarse con movimientos sociales

1

Puede ser catalizador de cambios

2

Se necesita esfuerzo para sostener esa visión. Contratar con esto en mente.

3

Hacerse responsable y cumplir con las promesas de cambio social



## Lograr compromiso y retroalimentación de la clientela.

1

Vender cupones para el futuro a manera de recaudar fondos

2

Lograr contratos con instituciones ancla

3

Hacer que la clientela vote por sabores de cerveza o pizza



## Alinearse con las metas del gobierno

1

Volverse un proveedor preferido

2

Contratar para apoyar iniciativas de desarrollo de fuerza laboral

3

Recibir subsidios de alquiler en áreas clave de desarrollo

## Desarrollo de la capacidad cooperativa

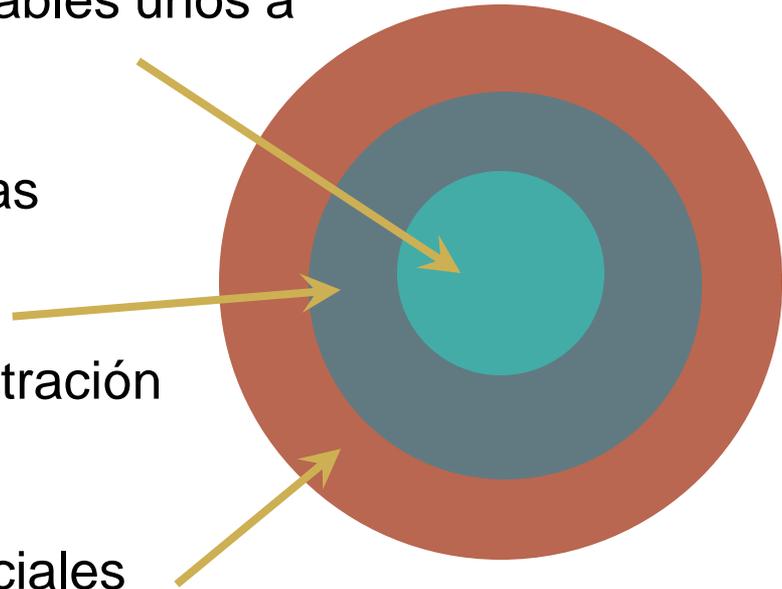
- Construir un equipo con una visión compartida
- Aclarar lo que significa ser miembro
- Aprender a delegar trabajo
- Practicar el hacernos responsables unos a otros

## Desarrollo de negocios

- Crear valor para otras personas
- Crear una entidad legal
- Recaudar capital de inicio
- Establecer gobierno y administración

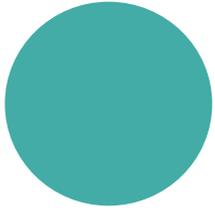
## Desarrollo del ecosistema

- Recibir asistencia técnica
- Conectar con movimientos sociales
- Lograr compromisos de la clientela y recibir sus consejos
- Alinearse con las metas del gobierno

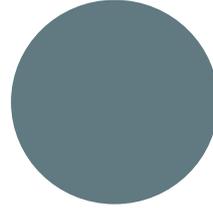


¿Qué preguntas tiene?

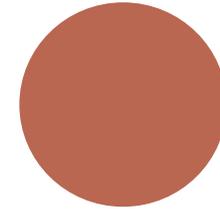
Desarrollo de la  
capacidad  
cooperativa



Desarrollo de  
negocios



Desarrollo del  
ecosistema



¿Por dónde empiezo?



Las personas emprendedoras pueden enfocarse en sus fortalezas pero deben buscar apoyo para sus debilidades

## Capacidad Cooperativa



Soy muy buena para los procesos de grupos

## Desarrollo del Negocio



Me encantan las hojas de cálculo

## Desarrollo del Ecosistema



Yo puedo movilizar personas aliadas



Las personas emprendedoras pueden enfocarse en sus fortalezas pero deben buscar apoyo para sus debilidades.



Si tiene tres personas en su grupo puede asignar tres tareas de supervisión:

Adentro del  
negocio



Visión compartida,  
Membresía, Toma  
de decisiones,  
Contratación

El Negocio



Producto,  
Finanzas,  
Administración,  
Legal

Afuera del  
Negocio



Publicidad,  
Servicio al cliente,  
Suplidores,  
Alianzas

## Propósito

- Dar a las cooperativas de trabajadores una guía de ruta sobre el trabajo por hacer

## Resultado

- Cada participante identificará sus fortalezas y dónde necesita ayuda
- Cada participante nombrará los pasos a seguir

## Desarrollo de la capacidad cooperativa

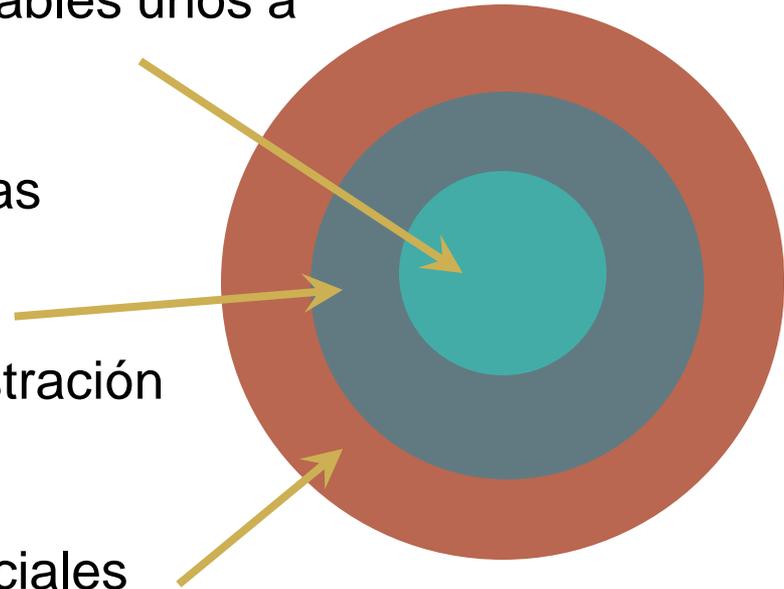
- Construir un equipo con una visión compartida
- Aclarar lo que significa ser miembro
- Aprender a delegar trabajo
- Practicar el hacernos responsables unos a otros

## Desarrollo de negocios

- Crear valor para otras personas
- Crear una entidad legal
- Recaudar capital de inicio
- Establecer gobierno y administración

## Desarrollo del ecosistema

- Recibir asistencia técnica
- Conectar con movimientos sociales
- Lograr compromisos de la clientela y recibir sus consejos
- Alinearse con las metas del gobierno



¿Cuál es su siguiente paso?

# Consulta gratuita de 30 minutos



## The Democracy at Work Network (DAWN)

- Colegas en consejería que han trabajado en cooperativas
- Graduados del programa de certificación de un año
- Familiarizados con ejemplos alrededor de los Estados Unidos
- Contacte a **intake@dawn.coop**